



# ROADMAP

## PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT STIDKI AR RAHMAH 2022 - 2026

Lembaga Penelitian dan Pengabdian  
kepada Masyarakat (LPPM)  
STIDKI AR RAHMAH  
Jl. Tik. Buli No.3-5-7, Perak Utara,  
Kec. Pabean Cantikan, Kota Surabaya  
[www.stidkiarrahmah.ac.id](http://www.stidkiarrahmah.ac.id)

**SURAT KEPUTUSAN KETUA STIDKI AR RAHMAH**

**NOMOR: 011/E.WK1/SK.STIDKI AR/VIII/2022**

**TENTANG**

**PENETAPAN ROADMAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA  
MASYARAKAT SEKOLAH TINGGI ILMU DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
ISLAM AR RAHMAH SURABAYA 2022-2026**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan rahmat Allah SWT, Ketua STIDKI Ar Rahmah Surabaya

Menimbang :

1. Bahwa dalam rangka untuk memberikan arah perkembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Sekolah tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam (STIDKI) Ar Rahmah Surabaya 2022-2026, maka perlu ditetapkannya arah perkembangan dan pedoman yang dituangkan dalam Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Sekolah tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam (STIDKI) Ar Rahmah Surabaya 2022-2026;
2. Bahwa sebagai tindak lanjut, maka perlu diterbitkan surat keputusan sebagai landasan hukumnya;

Mengingat :

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi;

7. Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama Republik Indonesia Nomor 2013 Tahun 2015 tentang Izin Pendirian Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam Ar Rahmah Surabaya;
8. Peraturan Yayasan Ibadurrahman Surabaya Nomor 01 Tahun 2020 tentang Statuta STIDKI Ar Rahmah Surabaya Tahun 2016;
9. Surat Keputusan Ketua STIDKI Ar Rahmah Nomor 005/IN.WK1/SK.STIDKI AR/III/2017 tentang Penetapan Dokumen Standar Mutu STIDKI Ar Rahmah.

### MEMUTUSKAN

Menetapkan :

SURAT KEPUTUSAN KETUA STIDKI AR RAHMAH SURABAYA TENTANG PENETAPAN ROADMAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT SEKOLAH TINGGI ILMU DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM (STIDKI) AR RAHMAH SURABAYA 2022-2026.

Pertama :

Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam (STIDKI) Ar Rahmah Surabaya tahun 2022-2026 seperti terlampir dalam surat keputusan ini.

Kedua :

Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan diperbaiki sebagaimana mestinya apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini.

Ditetapkan di : Surabaya

Pada tanggal: 09 Agustus 2022 M  
11 Muharram 1444 H

Ketua STIDKI Ar Rahmah



STIDKI  
AR RAHMAH

Dr. Sobikhul Qisom, M.Pd  
NIDN. 2106047502

# Roadmap

## Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam

(STIDKI) Ar Rahmah Surabaya

2022-2026

Disusun oleh:



Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

STIDKI Ar Rahmah

Surabaya 2022

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. LATAR BELAKANG**

Perguruan tinggi mengemban tugas dalam melaksanakan tri dharma perguruan tinggi, yaitu pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Ketiga dharma tersebut dilaksanakan dengan proporsi yang seimbang, harmonis, dan terpadu. STIDKI Ar Rahmah sebagai sekolah tinggi yang mempelopori program pencetak imam dan manajer masjid mempunyai konsentrasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan yang berkaitan dengan manajemen masjid, sehingga dapat memberikan solusi terhadap permasalahan di bidang kemasjidan. Dalam rangka melaksanakan dharma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (PkM), STIDKI Ar Rahmah menyusun roadmap agar pelaksanaan kedua dharma tersebut sesuai dengan kriteria dan visi misi yang diharapkan. Di samping itu, STIDKI Ar Rahmah juga membentuk Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) yang bertugas mengelola kegiatan penelitian dan PkM.

### **1.2. LANDASAN HUKUM**

Adapun penyusunan roadmap penelitian dan PkM di lingkungan STIDKI Ar Rahmah berdasarkan peraturan sebagaimana berikut:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 17 tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi;

7. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2020 tentang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat pada Perguruan Tinggi Keagamaan;
8. Keputusan direktur jenderal pendidikan islam nomor 6994 tahun 2018 tentang Agenda Riset Keagamaan Nasional (ARKAN) 2018 – 2028;
9. Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama Republik Indonesia Nomor 2013 Tahun 2015 tentang Izin Pendirian Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam Ar Rahmah Surabaya;
10. Peraturan Yayasan Ibadurrahman Surabaya Nomor 01 Tahun 2016 tentang Statuta STIDKI Ar Rahmah Surabaya Tahun 2020;
11. Surat Keputusan Ketua STIDKI Ar Rahmah Nomor 005/IN.WK1/SK.STIDKI AR/III/2017 tentang Penetapan Dokumen Standar Mutu STIDKI Ar Rahmah;

## **BAB II**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN**

#### **2.1. VISI, MISI, DAN TUJUAN LPPM STIDKI AR RAHMAH**

##### **A. Visi**

LPPM sebagai wadah dalam pengembangan intelektual, riset dan pengabdian masyarakat dalam rangka mewujudkan Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam (STIDKI) Ar Rahmah Surabaya sebagai perguruan tinggi yang unggul, profesional dalam bidang Dakwah serta berdaya saing tinggi di Indonesia

##### **B. Misi**

1. Meningkatkan budaya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam (STIDKI) Ar Rahmah Surabaya
2. Menghasilkan penelitian berkualitas yang berdampak pada kemajuan ilmu pengetahuan dan dakwah.
3. Mengembangkan program-program pengabdian kepada masyarakat agar dapat berdampak dan dirasakan masyarakat secara luas;
4. Mempublikasikan hasil penelitian baik melalui jurnal, media dan seminar ilmiah.
5. Membangun kerjasama dengan lembaga-lembaga riset, baik lokal maupun internasional.

##### **C. Tujuan**

1. Mewujudkan keunggulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di perguruan tinggi;
2. Meningkatkan daya saing perguruan tinggi di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada tingkat nasional dan internasional;
3. Meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bermutu;
4. Meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di perguruan tinggi;
5. Memfungsikan potensi perguruan tinggi dalam menopang daya saing bangsa.

## 2.2. ANALISIS SWOT PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

Dalam rangka mencapai Visi dan Misi LPPM STIDKI Ar Rahmah perlu diidentifikasi potensi internal dan eksternal yang dimiliki dan dihadapi yang merupakan kekuatan (*strength*) dan kelemahan (*weakness*), peluang (*opportunity*) dan tantangan (*threat*). Analisis SWOT digunakan sebagai acuan dalam mencari alternatif strategi pengembangan penelitian di STIDKI Ar Rahmah, adalah sebagai berikut:

### A. Kekuatan (*Strength*)

Kekuatan yang dimiliki oleh STIDKI Ar Rahmah untuk komponen Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, meliputi:

- 1) Ketersediaan dosen yang berkompeten sesuai dengan bidang ilmunya, memiliki potensi untuk meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- 2) Adanya kesadaran dari dosen untuk melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- 3) Khusus di bidang pengabdian masyarakat telah banyak kegiatan yang dilakukan oleh dosen secara mandiri;
- 4) Jumlah dosen yang dapat melakukan penelitian sudah mengalami peningkatan.
- 5) Minat mahasiswa untuk melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sudah meningkat;
- 6) LPPM selalu mendapatkan dan memberikan informasi terhadap setiap perkembangan dan informasi;
- 7) Struktur organisasi yang sederhana dan terdesentralisasi;
- 8) Telah memiliki SDM memadai dalam pengelolaannya;
- 9) Kerjasama STIDKI Ar Rahmah dengan berbagai instansi di dalam negeri dan luar negeri;
- 10) Tersedianya jurnal terakreditasi SINTA untuk mempublikasikan hasil penelitian.

### B. Kelemahan (*Weakness*)

Kelemahan yang dimiliki oleh STIDKI Ar Rahmah untuk komponen Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, meliputi:

- 1) Pengalaman dosen dalam melakukan penelitian dan pengabdian masyarakat masih minim;
- 2) Kuantitas dan kualitas penelitian dosen masih rendah;
- 3) Sarana pengelolaan LPPM masih perlu ditingkatkan;

- 4) Penelitian yang bersifat kolaborasi dengan mahasiswa masih kurang dan perlu ditingkatkan;
- 5) Jumlah SDM yang minim sehingga masih banyak rangkap jabatan;
- 6) Terbatasnya dosen yang memenuhi persyaratan dalam mengajukan proposal penelitian kompetitif Kemenristekdikti;
- 7) Minimnya pusat studi yang menunjang kegiatan penelitian;
- 8) Masih sedikitnya luaran penelitian dosen dalam bentuk publikasi di jurnal internasional maupun jurnal nasional bereputasi;
- 9) Jumlah kerja sama terutama kerja sama luar negeri masih relatif kurang;
- 10) Produk penelitian yang memiliki HAKI rendah;
- 11) Kurangnya pengembangan bahan pengajaran dari kegiatan penelitian;
- 12) Kurangnya akses kerjasama yang lebih luas untuk memperoleh bantuan penelitian.

### **C. Peluang (*Opportunity*)**

Peluang yang dimiliki oleh STIDKI Ar Rahmah untuk komponen Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, meliputi:

- 1) Komitmen LPPM sebagai Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
- 2) Potensi penelitian yang masih banyak di bidang pendidikan dan dakwah;
- 3) Tersedianya banyak hibah kompetisi di dalam negeri yang berhubungan dengan masalah dakwah, komunikasi dan penyiaran;
- 4) Kepercayaan mitra akan reputasi kelembagaan STIDKI Ar Rahmah dalam bidang PkM yang kuat;
- 5) Kerjasama dengan berbagai instansi yang telah terealisasi dalam kegiatan PkM.

### **D. Tantangan (*Threat*)**

Potensi ancaman yang teridentifikasi bagi STIDKI Ar Rahmah terkait komponen Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, meliputi:

- 1) Adanya lembaga riset lain yang mempunyai kapasitas dan kapabilitas yang mampu melakukan terobosan dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat;
- 2) Perkembangan teknologi dan informasi yang sangat cepat;
- 3) Tuntutan standar mutu hasil penelitian yang semakin meningkat;
- 4) Dampak globalisasi terhadap kuantitas dan kualifikasi penelitian;
- 5) Kompetisi antar PT di wilayah kopertais IV dalam bidang Penelitian dan PkM yang semakin kompetitif.

### BAB III

#### CAPAIAN KEGIATAN

##### 3.1 CAPAIAN KEGIATAN PENELITIAN

Berikut kegiatan penelitian STIDKI Ar Rahmah tahun 2017-2021 antara lain sebagai berikut.

| No | Nama Dosen                          | Judul Penelitian                                                                                                                                     | Tahun | Kesesuaian Tema dengan Roadmap 2017-2022 |
|----|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------|
| 1  | Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.          | Leadership & Strategic Management In Education                                                                                                       | 2017  | Pemberdayaan masyarakat berbasis masjid  |
| 2  | A. Faiz Khudlari Thoha, S.Si., M.M. | Perencanaan Strategis Pengembangan STIDKI Ar Rahmah Tahun 2019-2023                                                                                  | 2017  | Pemberdayaan masyarakat berbasis masjid  |
| 3  | Adityo Nugroho, S.Sos.I., M.Kom.I.  | Studi Metode Dakwah Ceramah Persuasif yang digunakan Ustad Jamil di Masjid At-Tauhid Betiting Surabaya pada Pengajian kitab Al-Wajiz fi Fiqh Sunnah. | 2017  | Dakwah kemasjidan                        |
| 4  | Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.          | Manajemen Perawatan Fasilitas Masjid                                                                                                                 | 2018  | Pengembangan manajemen masjid nasional   |
| 5  | A. Faiz Khudlari Thoha, S.Si., M.M. | Hubungan Kecerdasan Emosional Dengan Kemampuan Menghafal Al-qur'an                                                                                   | 2018  | Dakwah instansi dan masyarakat sekitar   |
| 6  | A. Faiz Khudlari Thoha, S.Si., M.M. | Strategi Membangun Diferensiasi dan Loyalitas Jamaah Masjid                                                                                          | 2018  | Pemberdayaan masyarakat berbasis masjid  |
| 7  | Adityo Nugroho, S.Sos.I., M.Kom.I.  | Strategi Dakwah KH. Muhammad Shaleh Drehem, Lc.                                                                                                      | 2018  | Dakwah kemasjidan                        |
| 9  | Mauludi, S.Sos.I., M.Sos.           | Manajemen Pengelolaan Parkir Masjid                                                                                                                  | 2018  | Pengembangan manajemen masjid nasional   |
| 10 | Isa Saleh, M.Pd.I.                  | Pentingnya Dakwah Transformatif Dalam Kehidupan Masyarakat                                                                                           | 2018  | Pengembangan manajemen masjid nasional   |
| 11 | Isa Saleh, M.Pd.I.                  | Pemasaran Masjid dengan Dakwah Vidgram                                                                                                               | 2018  | Pengembangan manajemen masjid nasional   |
| 12 | Hari Santoso Wibowo, S.E., M.M.     | Manajemen Pengelolaan Khutbah Jum'at                                                                                                                 | 2018  | Pengembangan manajemen masjid nasional   |

|    |                                     |                                                                                                                       |      |                                         |
|----|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|
| 13 | Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.          | Manajemen Perencanaan Program Masjid                                                                                  | 2019 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 14 | Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.          | Manajemen Perawatan Masjid Baitul Hakam Pelindo III Perak Surabaya                                                    | 2019 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 15 | Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.          | Pola Perencanaan Kajian Rutin Di Masjid Al-Falah Surabaya                                                             | 2019 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 16 | Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.          | Proses Perencanaan, Pengadaan dan Perawatan di Masjid Roudhotul Musyawaroh Kemayoran Surabaya                         | 2019 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 17 | Ahmad Habibul Muiz, Lc., M.Sos      | Etika Komunikasi Islam Dalam Mensikapi Berita Hoax di Media Sosial                                                    | 2019 | Dakwah instansi dan masyarakat sekitar  |
| 18 | Hari Santoso Wibowo, S.E., M.M.     | Manajemen Distribusi Daging Qurban di Masjid Al-Irsyad                                                                | 2019 | Pemberdayaan masyarakat berbasis masjid |
| 19 | A. Faiz Khudlari Thoha, S.Si., M.M. | Manajemen Operasi Dakwah: Investigasi Eksplanatori Pada Program Khutbah Jumat Di Masjid Al-Falah Surabaya             | 2019 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 20 | A. Faiz Khudlari Thoha, S.Si., M.M. | Strategi Masjid Baitul Ihsan Bank Indonesia Jawa Timur Dalam Membangun Loyalitas Murid Tpq                            | 2019 | Pemberdayaan masyarakat berbasis masjid |
| 21 | A. Faiz Khudlari Thoha, S.Si., M.M. | Strategi Pelayanan Pada Penyelenggaraan Sholat Jum'at                                                                 | 2019 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 22 | Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.          | Manajemen Fasilitas Multimedia Masjid Ar-Rahmah Perak Surabaya                                                        | 2020 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 23 | Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.          | Manajemen Program Pendidikan Masjid Terhadap Masyarakat Sekitar                                                       | 2020 | Pemberdayaan masyarakat berbasis masjid |
| 24 | A. Faiz Khudlari Thoha, S.Si., M.M. | Implementasi Strategi Pemasaran dalam Meningkatkan Daya Tarik Program Masjid ( Studi Kasus Masjid Ar-Rahmah Surabaya) | 2020 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 25 | A. Faiz Khudlari Thoha, S.Si., M.M. | Fungsi Sosial Masjid di Masyarakat                                                                                    | 2020 | Pemberdayaan masyarakat berbasis masjid |
| 26 | Adityo Nugroho, S.Sos.I., M.Kom.I.  | Manajemen Layanan Buka Puasa dan Nasi Bungkus Jumat di Masjid                                                         | 2020 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 27 | Mauludi, S.Sos.I., M.Sos.           | Manajemen Fasilitas Parkir Di Masjid Al-Falah Surabaya                                                                | 2020 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 28 | Mauludi, S.Sos.I., M.Sos.           | Manajemen Pengelolaan Aset Pada Tempat Ibadah                                                                         | 2020 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |
| 29 | Mauludi, S.Sos.I., M.Sos.           | Strategi Pemasaran Program Masjid                                                                                     | 2020 | Pengembangan manajemen masjid nasional  |

|    |                                             |                                                                                                       |      |                                               |
|----|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|
| 30 | Isa Saleh,<br>M.Pd.I.                       | Penggunaan Media Dakwah Berupa<br>Fitur Vidgram Oleh Masjid Al-Irsyad<br>Surabaya                     | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 31 | Isa Saleh,<br>M.Pd.I.                       | Analisis Sistem Rekrutmen Aktivis<br>Masjid Kampus                                                    | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 32 | Hari Santoso<br>Wibowo, S.E.,<br>M.M.       | Pengelolaan Program Muallaf Pada<br>Masjid Cheng Ho Di Surabaya                                       | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 33 | Hari Santoso<br>Wibowo, S.E.,<br>M.M.       | Pola Pengorganisasian dan<br>Kepemimpinan Masjid Kampus                                               | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 34 | Adityo<br>Nugroho,<br>S.Sos.I.,<br>M.Kom.I. | Manajemen Operasi Masjid :<br>Eksplanatori Pada Program Khutbah<br>Jumat Di Masjid Kemayoran Surabaya | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 35 | Adityo<br>Nugroho,<br>S.Sos.I.,<br>M.Kom.I. | Dakwah Komunitas Berbasis Masjid                                                                      | 2020 | Pemberdayaan<br>masyarakat berbasis<br>masjid |
| 36 | Hari Santoso<br>Wibowo, S.E.,<br>M.M.       | Manajemen Operasi Program Khutbah<br>Jum'at Di Masjid Al Akbar Surabaya                               | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 37 | Hari Santoso<br>Wibowo, S.E.,<br>M.M.       | Pengelolaan Fasilitas Di Ruang Utama<br>Masjid Al Falah Surabaya                                      | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 38 | Hari Santoso<br>Wibowo, S.E.,<br>M.M.       | Program Layanan Kebersihan dan<br>Kesehatan Masjid                                                    | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 39 | Mauludi,<br>S.Sos.I., M.Sos.                | Manajemen Fasilitas Air Conditioner<br>Masjid Baitul Ihsan Bank Indonesia<br>Surabaya                 | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 40 | Mauludi,<br>S.Sos.I., M.Sos.                | Implementasi Konsep Masjid Ramah<br>Anak                                                              | 2020 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 41 | A. Faiz<br>Khudlari Thoha,<br>S.Si., M.M.   | Optimalisasi Masjid Perumahan Sebagai<br>Ruang Publik dan Poros Kegiatan<br>Masyarakat Kampus         | 2021 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 42 | Moch Herma<br>Musyanto, MM                  | Implementasi Manajemen Masjid<br>Ramah Anak di Masjid Ar Rahmah<br>Perak Utara Surabaya               | 2021 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 43 | Isa Saleh,<br>M.Pd.I.                       | Manajemen Pengadaan Sarapan Hari<br>Jum'at di Masjid Ar-Rahmah Surabaya                               | 2021 | Pengembangan<br>manajemen masjid<br>nasional  |
| 44 | Hari Santoso<br>Wibowo, S.E.,<br>M.M.       | Pemberdayaan Untuk Mengurangi<br>Kemiskinan Jamaah Masjid Melalui<br>Program Nasi Bungkus             | 2021 | Pemberdayaan<br>masyarakat berbasis<br>masjid |

### 3.2 CAPAIAN KEGIATAN PENGABDIAN MASYARAKAT (PkM)

Seiring dengan waktu, pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat yang dilakukan Prodi Manajemen Dakwah STIDKI Ar Rahmah Surabaya semakin meningkat. Akan tetapi tidak dapat dipungkiri bahwa pelaksanaan PkM sangat dipengaruhi dengan kondisi pandemic sehingga masih fluktuatif. Dari 5 (lima) skema PkM yaitu 1) dakwah dan kemasjidan 2) pemberdayaan masyarakat berbasis masjid 3 ( dakwah instansi dan masyarakat sekitar 4) pengembangan manajemen masjid nasional dan 5) pengiriman da'i masjid maka yang paling banyak dilakukan adalah skema pengembangan manajemen masjidn nasional.

### 3.3 CAPAIAN ROADMAP PkM 2017-2021

| <b>Pencapaian Roadmap<br/>Penelitian dan PkM<br/>2017-2021</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> |
|----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Dakwah kemasjidan                                              | 1           | 1           |             |             |             |
| Pemberdayaan masyarakat<br>berbasis masjid                     | 2           | 1           | 2           | 3           | 1           |
| Dakwah instansi dan<br>masyarakat sekitar                      |             | 1           | 1           |             |             |
| Pengembangan manajemen<br>masjid nasional                      |             | 5           | 8           | 15          | 3           |
| Pengiriman da'i masjid                                         | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |

**4.1 STRATEGI PENCAPAIAN STANDAR**

STIDKI Ar Rahmah sebagai sekolah tinggi yang mempelopori program pencetak imam dan manajer masjid mempunyai konsentrasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan yang berkaitan dengan manajemen masjid. Pengembangan ilmu-ilmu manajemen kemasjidan serta pengembangan sistem pendidikan tersebut menuntut adanya integrasi antara teori-teori dasar manajemen dengan masalah-masalah faktual pada pengelolaan masjid. Oleh sebab itu, STIDKI Ar Rahmah mengedepankan penelitian berbasis masjid sebagai kunci utama dalam mengemas pembelajaran manajemen masjid yang ilmiah sekaligus implementatif dan kekinian serta pengembangan ilmu pengetahuan pengelolaan manajemen masjid yang dapat menghasilkan publikasi ilmiah, modul pembelajaran, luaran penelitian yang dapat menjadi rujukan bagi para pengurus masjid.

Dari uraian di atas, maka tujuan rasional dari perlunya standar dan strategi pencapaian standar penelitian di STIDKI Ar Rahmah adalah sebagai berikut :

- a. Dihasilkannya produktivitas penelitian-penelitian dosen dan mahasiswa STIDKI Ar Rahmah yang berbasis masjid dan terkelola dengan baik dari sisi perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, dan pelaporannya.
- b. Adanya integrasi penelitian yang dilakukan mahasiswa maupun dosen dalam satu payung roadmap penelitian STIDKI Ar Rahmah.
- c. Seluruh penelitian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa STIDKI Ar Rahmah berorientasi pada pengembangan keilmuan manajemen masjid dengan mengintegrasikan antara teori-teori ilmiah manajemen masjid dengan permasalahan-permasalahan faktual dalam pengelolaan masjid.

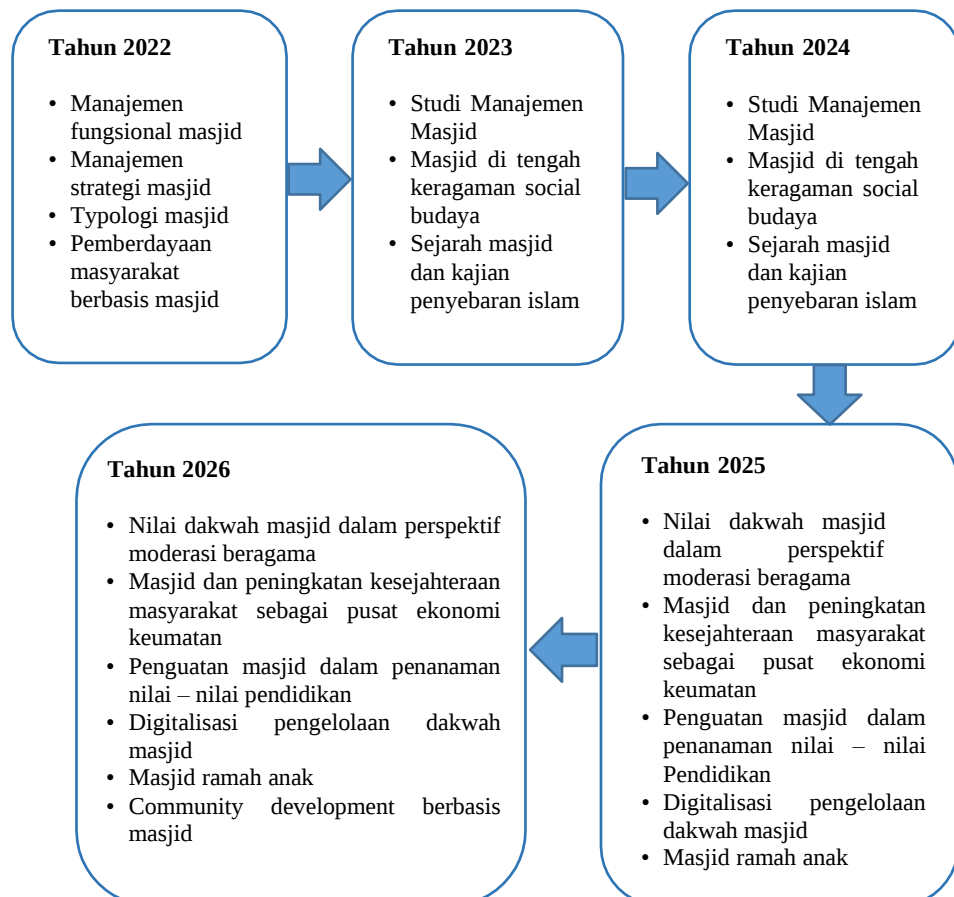
Adapun STIDKI Ar Rahmah memiliki strategi pencapaian standar penelitian sebagaimana berikut :

1. Peningkatan pemahaman dosen tentang pengelolaan hasil penelitian
2. Peningkatan kerja sama dengan stakeholders khususnya masjid sebagai mitra penelitian

3. Pengadaan workshop pengembangan dosen dan mahasiswa dalam metodologi dan rancangan penelitian, pembuatan proposal penelitian, serta penulisan jurnal.
4. Membuat, menetapkan, dan mengadakan sosialisasi SOP pelaksanaan dan pelaporan penelitian yang berorientasi pada pengembangan keilmuan prodi
5. Memperkuat kerja sama dengan perusahaan/lembaga mitra sebagai pendukung pendanaan penelitian.
6. Menyediakan dana hibah penelitian dari sumber dana institusi maupun kerjasama dengan mitra institusi
7. Mengadakan sosialisasi roadmap penelitian kepada seluruh dosen dan mahasiswa
8. Menjadikan agenda penelitian dosen sebagai payung tema penelitian tugas akhir mahasiswa

#### 4.2 ROADMAP PENELITIAN

Berdasarkan kondisi capaian kegiatan penelitian pada tahun 2021, STIDKI Ar Rahmah melalui LPPM menyusun roadmap penelitian yang difungsikan sebagai acuan bagi dosen peneliti dan mahasiswa. Roadmap penelitian ini diorientasikan pada pengembangan keilmuan Program Studi Manajemen Dakwah, khususnya di bidang manajemen masjid. Adapun roadmap penelitian tahun 2022-2026 di lingkungan STIDKI Ar Rahmah adalah sebagai berikut:



**5.1 STRATEGI PENCAPAIAN STANDAR**

Sebagai sekolah tinggi yang memelopori model pendidikan S1 pencetak imam dan manajer masjid, STIDKI Ar Rahmah melakukan program-program PkM yang difokuskan pada bidang dakwah dan manajemen masjid. Dalam rangka menjaga dan meningkatkan kualitas PkM, diperlukan standar terhadap input, proses, dan output agar capaian yang dihasilkan sesuai dengan visi misi institusi dan harapan masyarakat atau objek pengabdian. Oleh karena itu, program studi Manajemen Dakwah bersama LPPM STIDKI Ar Rahmah terus mengembangkan kegiatan PkM berbasis dakwah dan masjid dengan rasional dan tujuan sebagai berikut :

- a. Sarana pemanfaatan dan penerapan hasil penelitian maupun hasil pendidikan dalam rangka memberdayakan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat berbasis masjid
- b. Hasil dari kegiatan PkM STIDKI Ar Rahmah diharapkan dapat berupa penyelesaian masalah yang dihadapi dengan memanfaatkan keahlian sivitas akademika yang relevan
- c. Hasil kegiatan PkM dapat digunakan untuk meningkatkan materi atau bahan pengembangan ilmu pengetahuan serta pengayaan bahan ajar atau modul pelatihan sebagai sumber belajar
- d. Memperkuat kebermanfaatan STIDKI Ar Rahmah bagi masjid dan stakeholders mitranya, Instansi di lingkungan sekitar, serta lembaga-lembaga terkait.

Adapun STIDKI Ar Rahmah memiliki strategi pencapaian standar PkM sebagaimana berikut :

1. Peningkatan pemahaman dosen tentang pengelolaan hasil PkM
2. Peningkatan kerjasama dengan stakeholders khususnya masjid, instansi sekitar, dan lembaga terkait sebagai mitra PkM
3. Menjadikan trilogi core competences STIDKI Ar Rahmah (Masjid, Alqur'an, Dakwah) sebagai modal kontribusi utama
4. Membuat, menetapkan, dan mengadakan sosialisasi SOP pelaksanaan dan pelaporan PkM yang berorientasi pada pengembangan keilmuan prodi

5. Memperkuat kerja sama kemasjidan selama ramdhan dengan dukungan sarana/dan dari lembaga mitra
6. Mengembangkan sistem penggalangan donasi untuk mendukung pendanaan PkM berbasis isu sosial
7. Mengadakan sosialisasi roadmap PkM kepada seluruh dosen dan Mahasiswa

## 5.2 ROADMAP PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Berdasarkan kondisi capaian kegiatan penelitian pada tahun 2021, STIDKI Ar Rahmah melalui LPPM menyusun roadmap PkM yang difungsikan sebagai acuan bagi dosen dan mahasiswa. Roadmap PkM ini diorientasikan pada pengembangan keilmuan program studi Manajemen Dakwah dan kebermanfaatan institusi terhadap masyarakat sesuai dengan core competences yang dimiliki. Sehingga, secara umum, kegiatan-kegiatan PkM yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa STIDKI Ar Rahmah berada dalam dua lingkup besar : berbasis masjid sebagai difrensiasi utama institusi dan kebermanfaatan institusi kepada masyarakat sekitar. Berdasarkan inilah dibangun peta jalan PkM sebagaimana berikut:



## **BAB VI**

### **PENUTUP**

STIDKI Ar Rahmah sebagai sekolah tinggi pelopor pencetak imam dan manajer masjid harus terus meningkatkan kualitas penelitian dan program pengabdian kepada masyarakat. Relevansi tema penelitian dan PkM terhadap roadmap yang telah ditetapkan, menjadi faktor penting dalam ketercapaian renstra dan visi misi STIDKI Ar Rahmah. Selain itu pelaksanaan penelitian dan PkM juga harus mengikuti perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, sehingga luaran yang dihasilkan dapat memberikan solusi terhadap permasalahan yang terkait di Masyarakat, khususnya di bidang kemasjidan. Oleh sebab itu, roadmap penelitian dan PkM ini perlu dievaluasi dan dikembangkan setelah lima tahun pelaksanaan.